### ダイバーシティ研究環境実現イニシアティブ(女性リーダー育成型)

神戸大学 取組概要 実施期間:R6年度~R11年度

# ADRESサイクルによる輝く女性リーダー活躍促進プログラム

取組概要 女性リーダーを飛躍的に増加させるための昇任支援制度及びポジティブアクションを実施しロールモデルを提示する「登用 (Appointment)」、若手女性研究者の雇用制度の創設や大学院生から管理職までを対象にしたシームレスな研究支援で女性リーダー&リーダー候補者を増やす「育成(Development)」、全ての構成員を対象にしたワークライフバランス支援で女性リーダー&リーダー候補者の定着へつなげる「定着(Retention)」、登用・育成・定着の循環の土台となる「意識改革(Shifting mindset)」からなる ADRESサイクル を構築し、このサイクルを持続的に運用することで女性リーダーを輩出できる好循環を作る。

副学長 部局長

**ポジティブアクション女性管理業** 



可能にする意識改革を図る

サイクル

確立する

## 行動計画1 登 用

#### 女性リーダーを飛躍的に増加させて ロールモデルを提示

#### 承継内女性教授昇任 支援制度

女性教員の人件費(准教授と教授の差額)を支援

承継内女性准教授昇任 支援制度

女性教員の人件費(助教・講師と准教授の差額)を支援

女性管理職 ポジティブアクション

理事、副学長、学長補佐、評議員等に女性を登用

## 行動計画2 育 成

院生から管理職までシームレスな支援で 女性リーダー&リーダー候補者を増加

#### 若手女性研究者 雇用支援制度

若手研究者を本学教員と して採用した部局に人件費 を支援

#### 優秀若手女性研究者 表彰

優れた研究成果をあげた 博士課程後期課程学生、 ポスドクを学長が表彰

ザ

ボ

#### 国際共同研究PI養成

国際共同研究を組織化した 女性PIに海外渡航費などの 研究費を支援

#### 女性リーダー表彰

優れた研究成果をあげた女 性教員を学長が表彰

#### 研究成果公表支援

国際学会での発表に係る 旅費、論文投稿費、英文 校閲費等を支援

#### 女性リーダー活躍支援

管理職に就いている女性 リーダーに補助者の雇用 費等を支援

## 行動計画3 定 着

全ての研究者を対象としたワークライフバランス 支援で女性リーダー&リーダー候補者の定着

ライフイベントに係る業績評価の検討

業績評価等の資料 にライフイベントにつ いて記入する項目を 追加 学外保育サービ ス利用補助支援

学外保育サービス の利用に係る費用 を補助する支援 リスタートアップ 支援

育児や介護等による 研究中断から復帰す る研究者に研究費を 支援 子育で·介護中 の研究者支援

子育て、介護中の 研究者に対して補 助者の雇用費を支援

## 行動計画4 意識改革

登用・育成・定着の循環の土台となり 女性リーダーの持続的活躍を支援

学長リーディ ング①

学長と女性教 員との懇談会 と表彰を実施 学長リーディ ング②

学長主催による管理職に限 定した研修を 実施 チームE³リー ディング①

学内のダイパーシティ研究環境調査を 実施 チームE³リー ディング②

チーム E3と部 局長及び女性 教員との懇談 会を実施 神 戸 大 学 ダ イ パーシティ共創 ネットワーク企業 との連携

参画企業と女性リーダー育成に関する情報交換

#### 学 長

#### 女性リーダー育成会議(新設)

女性リーダー育成事業に関する意思決定 学長(議長)、室長、副室長、理事(常勤)、副学長、全部局長

女性リーダー育成 推進室(新設)

女性リーダー育成プログラムの実施 室長、副室長、4学系教授、事業 コーディネーター、特命助教 チームE<sup>3</sup>(新設)

意職改革の推進 室長、副室長、男女教員、ジェン ダー研究者 ダイバーシティ ネットワーク

神戸大学 *ダイ*バーシティ 共創ネットワーク

#### ジェンダー 平等推進部門(既設)

ダイバーシティ研究環境の推進 部門長、副部門長、主任政策研究職員、事務補佐員

#### 全部局

事業実施体制 学長直下に女性リーダー育成会議を、同会議の直下に女性リーダー育成推進室を設置した。女性リーダー育成会議は女性リーダー育成事業の全体に関する意思決定と事業進捗の管理を行う。女性リーダー育成推進室は女性リーダー育成会議の決定の下、ADRESサイクルに基づく各種支援プログラムを実施する。チームE3はADRESサイクルの土台となる意識改革を担う。

#### 野心的・挑戦的な数値目標

承継内自然科学系女性教授 4倍

承継内女性教授比率 20%以上

承継内女性准教授比率 25%以上

▶ 女性上位職比率 ▶ 承継内女性教員採用比率

承継内女性教員採用比率

承継内女性教員在籍比率

30%以上 30%以上 25%以上 承継内自然科学系女性教授4 倍増(医・保健除く)、承継内女 性教員採用比率30%以上、承 継内女性教員在籍比率25% 以上などの野心的・挑戦的な 目標を掲げ、女性リーダーの 育成を強力に推進する。

#### 本学の取組の特長

女性教員の教授・准教授への昇任に係る人件費の差額分を支援する制度を始めとする上位職への女性の積極的な「登用」を強力に推進する取組に、女性研究者の研究力を向上させる取組やワークライフパランス支援など、女性研究者の「育成」と「定着」を重視した取組、さらにアンコンシャスパイアスを解消しジェンダー平等を推進する「意識改革」を組み合わせることで、即効性と持続性の双方を兼ね備えた総合的なキャリアマネジメントを実現する。

問い合わせ先 神戸大学 女性リーダー育成推進室

〒657-8501 兵庫県神戸市灘区六甲台町1-1

Tel 078-803-5471 E-mail gnrl-kyodo-sankaku@office.kobe-u.ac.jp HP https://www.office.kobe-u.ac.jp/opge-kyodo-sankaku/