

『世界俯瞰の匠』育成プログラム

実施機関：山形大学（総括責任者：結城 章夫）

実施期間：平成 20～24 年度

プロジェクトの概要

山形県米沢地域は、情報家電製品と電子部品の国内最大級のものづくり拠点となっている。しかし、海外との競争が激しくなるなかで付加価値率が全国平均を大きく下回り、このまま低付加価値化が進行することになれば、地域ものづくりの崩壊が懸念されている。また、比較的価格が高い国内向け製品に特化しつつあるが、本格的な人口減少期を迎えて国内市場は頭打ち傾向にある。このため、産学連携による技術人材の育成や技術戦略構築のための試みを始めている。

ものづくりを支える情報家電分野等の地方圏の中小企業が、国際競争の激化による低付加価値化の進行を克服するため、グローバルマーケティングから品質管理、リスクマネジメントまで総合的に世界市場を俯瞰できる人材が必要である。

本プロジェクトは、世界市場を俯瞰し、グローバル戦略を構築できる人材の育成を目指して、地域中小企業のための「世界戦略 MOT」教育プログラムを実施する。これにより、情報家電分野のものづくりを支える地方圏の中小企業が、自らが主体的にグローバル戦略を展開できるようにすることで、地域産業の高付加価値化を図る。

カリキュラムは実践的な内容を中心に、海外への進出企業と連携した海外インターンシップを組み合わせる。人材育成の到達レベルは、実務のなかで海外展開の中心となって戦略構築と事業遂行が行える能力の獲得を目標とする。開設する修士課程のコースの入学定員は6名とし、事業開始3年目（平成 22 年度末）修士修了者6名、事業開始5年目修了者18名（うち米沢地域6名程度）を予定している。

(1) 評価結果

総合評価	目標達成度	人材養成手法の妥当性	実施体制・自治体等との連携	人材養成ユニットの有効性	継続性・発展性が見通し	中間評価の反映
S	s	a	s	a	a	a

総合評価：S（所期の計画を超えた取組が行われている）

(2) 評価コメント

米沢街中サテライトキャンパスを整備、拠点とし、地域産業の生き残りに向けたグローバル戦略を重視しながら進められた、ノンディグリーを効果的に組み合わせたプログラムを特徴とする取組である。修了者の中から電子部品組立メーカーの業務転換に結びつく事例が出始めていることや、リーマンショックや東日本大震災後の企業業績のいち早い回復や従来系列を離れての新商品・新市場への地域産業の転換発展に寄与し始めていることなど、所期の計画を超えた取組が行われているものと高く評価できる。今後は、大学として一層総合的に地域支援を進めて行くこと

を期待する。

・**目標達成度**：大学院修士課程のグローバル戦略コースとして所期の目標人材数を超える修了者を輩出したこと、また大学院カリキュラムとは別に、米沢街中サテライトキャンパスでの経営人材育成講座「米沢若手経営者塾」等による 94 名の大学院カリキュラム以外の人材養成実績も効果的に連動させていることは高く評価できる。

・**人材養成手法の妥当性**：社会人を対象に、企業実務の講師陣を迎えてグローバルな視点で人材育成を行ったことや海外演習を含む大学院講義・演習カリキュラムと課外カリキュラムの履修を通しての養成手法、また受講生に金融機関や行政関係者が参加し、その構成がプログラムの成果に高い相乗効果をもたらした点などは評価できる。

・**実施体制・自治体等との連携**：学内連携、山形県からの常勤職員の派遣、産業界の講師との連携や米沢市商工会議所などとの共同セミナー連携など、蓄積された各種団体・企業とのネットワークを最大限有効に活用しながら、米沢市の支援による街中サテライトキャンパスを拠点として人材育成の効果を収めているものと高く評価できる。今後、地域との人事交流の成果をさらに上げることを期待する。

・**人材養成ユニットの有効性**：学内の文理融合、学外での街中サテライトキャンパスなどのシナジー効果は評価できる。また、NPO 法人の設立などによる発展や、修了生所属企業の競争的開発補助金獲得状況の好転等からも推測されるように、養成修了人材が地域企業で活躍を開始していることも評価できる。今後は、これらの活動が地域再生につながるよう展開することを期待する。

・**継続性・発展性の見通し**：山形県や米沢市からの支援も得ながら大学院の専攻コースとして継続が決定されていることは評価できる。今後は、大学としても全学体制を進めながら、本プロジェクトを活用して、全学のグローバル化の推進に活かすことを期待する。

・**中間評価の反映**：本コースの授業カリキュラムは、大学院正規専攻コースを一層効果的に再編して継承されるとともに、県や地域企業との連携も継続されていることから適切に反映しているものと評価できる。