

特集 センター・オブ・イノベーション(COI)プログラム9年の軌跡

イノベーション創出のノウハウを蓄積

10年後のあるべき社会の実現を目指し、産学連携による革新的イノベーションの創出に挑んだ、センター・オブ・イノベーション(COI)プログラムが、2022年3月に終了を迎えた。約9年間に及ぶ取り組みについて、総括ビジョナリーリーダーを務めた東京大学の松本洋一郎名誉教授に話を聞いた。

まつもと よういちろう
松本 洋一郎

東京大学 名誉教授
2019年よりCOI総括ビジョナリーリーダー

日本が過酷な国際競争を勝ち抜き、科学技術分野をリードするとともに、よりよい社会を実現するためには、革新的なイノベーションの創出が欠かせない。しかし、私たちが直面している社会的課題は複雑化の一途をたどっており、1大学や1企業だけで解決することはもはや困難だろう。こうした流れを受け、従来の産学連携の在り方を大幅に見直し誕生したのが、センター・オブ・イノベーション(COI)プログラムだ。

COIでは複数の機関が連携し、じっくりと研究に取り組める環境を整えるために「バックキャスト型研究開発」「アンダーワンルーフ」「長期大規模支援」を事業の大きな柱とした(図1)。全国18拠点がそれぞれに特色ある未来像を描き、約9年間にわたって研究開発を進めてきた(図2)。「当初は多くの人がこのやり方でうまくいくのか、半信半疑だっ

たと思いますが、着実に成果を挙げるだけでなく、強固なプラットフォームを構築できました」と、総括ビジョナリーリーダーを務めた東京大学の松本洋一郎名誉教授は成果を強調する。

COIの実施期間中にも人々の価値観が大きく変化し、さまざまな社会課題も顕在化してきたと指摘する松本さん。「当初掲げた未来像と現状が、研究期間中にずれてくるケースもありましたが、拠点を束ねるビジョナリーリーダーとともに、現状をしっかりと把握し、都度修正を行いながらプロジェクトを進めました」と語る。こうした柔軟性も、混沌とし

た時代に成果を出し続けられた要因の1つだろう。

地球温暖化や食料危機、感染症の流行など、社会の変動は一層激しくなり、的確な未来予測は困難さを増している。「COIは終了となりますが、拠点では激動の時代でもイノベーションを創出しつづけるノウハウを蓄積しています。今後もさまざまな課題にぶつかることが予想されますが、世界規模課題の解決に貢献して欲しいですね」と期待を込めた。COIで誕生した産学連携の新潮流を受け継ぎ、今後も各拠点が日本の科学技術を牽引し続ける。

バックキャスト型研究開発

研究から生まれるシーズから実用化を発想する「フロントキャスト」型ではなく、社会のあるべき姿を出発点として取り組むべき研究開発課題を設定する「バックキャスト」型の研究開発を推進します。

アンダーワンルーフ

一つ屋根の下、大学や企業の関係者が議論し、一体となって研究開発に取り組むイノベーション拠点を構築します。

長期大規模支援

革新的でチャレンジング・ハイリスクな研究開発に対し、最長9年度、拠点あたり年間1~10億円程度(間接経費含む)の支援を実施します。

図1 プログラムの概要

ビジョン1 少子高齢化先進国としての持続性確保

拠点名	中核機関
①「食と健康の達人」拠点	北海道大学
②真の社会イノベーションを実現する革新的「健やか力」創造拠点	弘前大学
③ざりげないセンシングと日常人間ドックで実現する自動と共助の社会創生拠点	東北大学(6-7p)
④自分を守る健康社会拠点	東京大学
⑤スマートライフケア社会への変革を先導するものづくりオープンイノベーション拠点	川崎市産業振興財団
⑥活力ある生涯のためのLast 5X イノベーション拠点	京都大学
⑦運動の生活カルチャー化により活力ある未来をつくるアクティブ・フォー・オール拠点	立命館大学

ビジョン2 豊かな生活環境の構築(繁栄し、尊敬される国へ)

⑧「感動」を創造する芸術と科学技術による共感覚イノベーション拠点	東京藝術大学
⑨「サイレントボイスとの共感」地球インクルーシブセンシング研究拠点	東京工業大学
⑩乳幼児からの健やかな脳の育成による積極的自立社会創成拠点	大阪大学
⑪精神的価値が成長する感性イノベーション拠点	広島大学(8-9p)

ビジョン3 活気ある持続可能な社会の構築

⑫フロンティア有機システムイノベーション拠点	山形大学
⑬世界の豊かな生活環境と地球規模の持続可能性に貢献するアクア・イノベーション拠点	信州大学
⑭革新材料による次世代インフラシステムの構築拠点	金沢工業大学
⑮コヒーレントフォトン技術によるイノベーション拠点	東京大学
⑯感性とデジタル製造を直結し、生活者の創造性を拡張するファブ地球社会創造拠点	慶應義塾大学(10-11p)
⑰人がつながる「移動」イノベーション拠点	名古屋大学
⑱持続的共進化地域創成拠点	九州大学

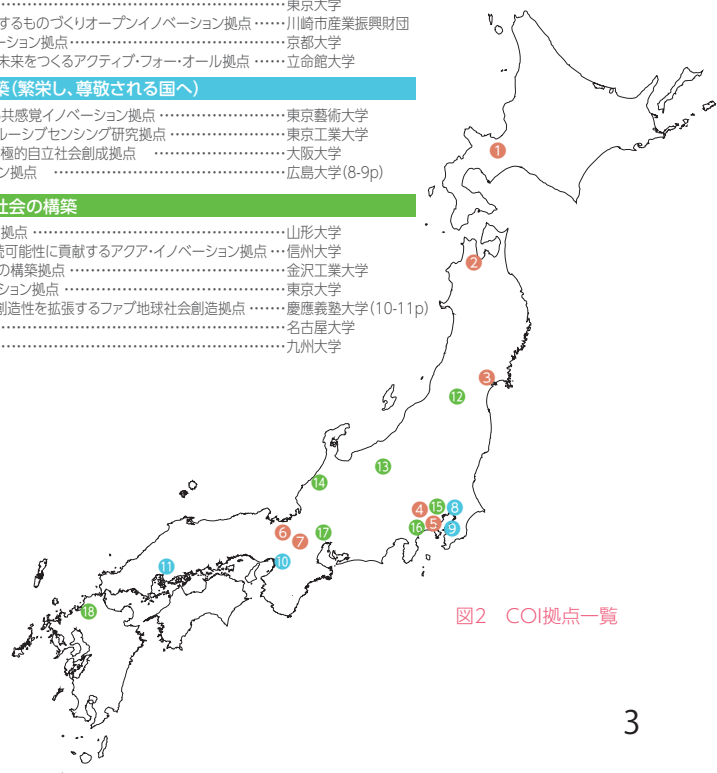


図2 COI拠点一覧