

年月日	19	10	18	ページ	29	NO.
-----	----	----	----	-----	----	-----

科学技術の潮流

JST 研究開発戦略センター

(27)

れるドイツは模索して
いる。

10億円（1200億円）規模の助成を計画

く堅牢で故障のないモノづくりを目指すとい
う産業における基本的

この新機構の成功に懐疑的な声も多い。
ノミックな市場を創出

ナミックな市場を創出
したり、既存の市場を

切り替えることで、短期

間に大きなコスト削減

と利益をもたらすと

する意図が込められて

いる。年内に詳細が判

明するだろう新機構に

引き続き注目したい。

（金曜日）掲載

連邦政府は「飛躍的イノベーション機構」と
いう名の助成機関設置を閣議決定した。米國
の国防高等研究計画局（DARPA）をモチーフ
として、従来のシステムを打破して新しい
業家でソフトウエアベンチャー代表のドイツ
人ラグーナ・デ・ラ・ヴェラ氏（55）が就任

これまで技術革新
規格などのルールを決
め、公正な競争を経て漸次的にイノベーションを生み出してきた。

「飛躍的イノベーション」の語には、大きな
イノベーション創出に向けた新たな取り組みが含まれる。
これは教育制度や社会的通念などの文化的背景や、技術信仰が厚

難く、ドイツ国内でも
開発環境は、破壊的な
イノベーション創出に適応しているとは言い難く、ドイツ国内でも

み出して、新しくダイ

ナミックな市場を創出

したり、既存の市場を

切り替えることで、短期

間に大きなコスト削減

と利益をもたらすと

する意図が込められて

いる。年内に詳細が判

明するだろう新機構に

引き続き注目したい。

（金曜日）掲載

新機構の設置

ドイツは日本と並ぶ
工業国として知られ、
自動車、化学、機械と
加価値かつ高品質の製
品を生み出し続けてい
る。「メイド・イン・
ジャーマニー」のブラン
ドを支えているのは、
高い研究開発力
と、それを実現する高
度に訓練された専門人
材である。

しかしドイツでは近
年、新しい産業を生み
出せていないことが課
題だと言われている。
世界トップクラスの基
礎研究力を誇り、数多
くのノーベル賞受賞者

を輩出しながら、であ
る。とりわけ21世紀に
入り急激なデジタル化
時代を迎えた今日、米
国のように破壊的イノ
ベーションをなぜ創出
できないのか、どうす
れば次世代のもうかる
産業を生み出せるか、
20世紀前半に産業構造
の基礎を確立したとき
に、高い研究開発力
と、それを実現する高
度に訓練された専門人
材である。

独、新産業創出にもがく



科学技術振興機構（JST）研究開発戦略センター
フェロー／ユニットリーダー（海外動向ユニット）
澤田 明子
00年ミュンヘン大学政治学部大学院修了（国際政治学専攻）。帰国後
はIT系ベンチャー企業でウェブマーケティング事業の立ち上げに参
加。13年より現職。

