



# デジタル家電ソフトウェア開発における 信頼性確保の取り組み

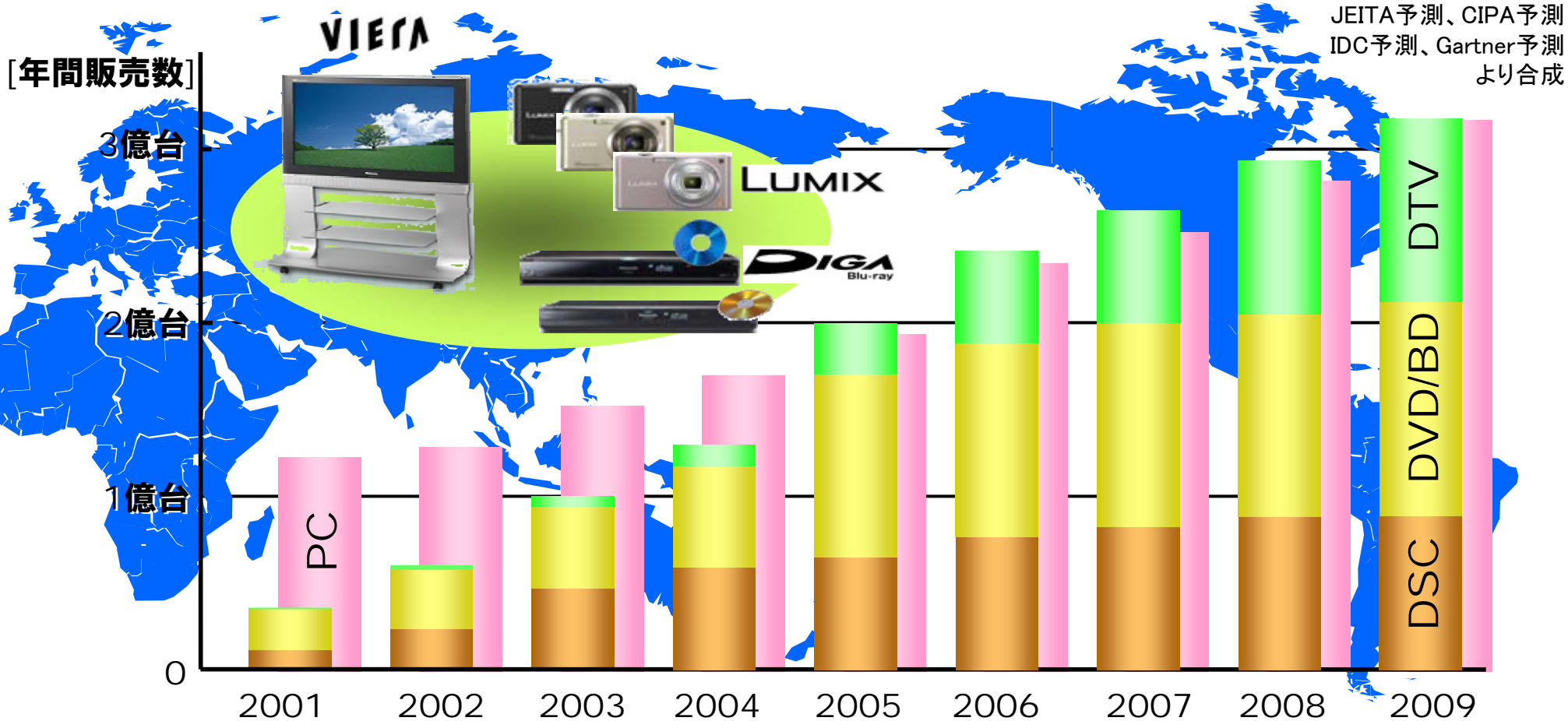
2008年3月12日

松下電器産業株式会社  
システムエンジニアリングセンター  
春名 修介

# 世界で急速に拡大するデジタル家電市場



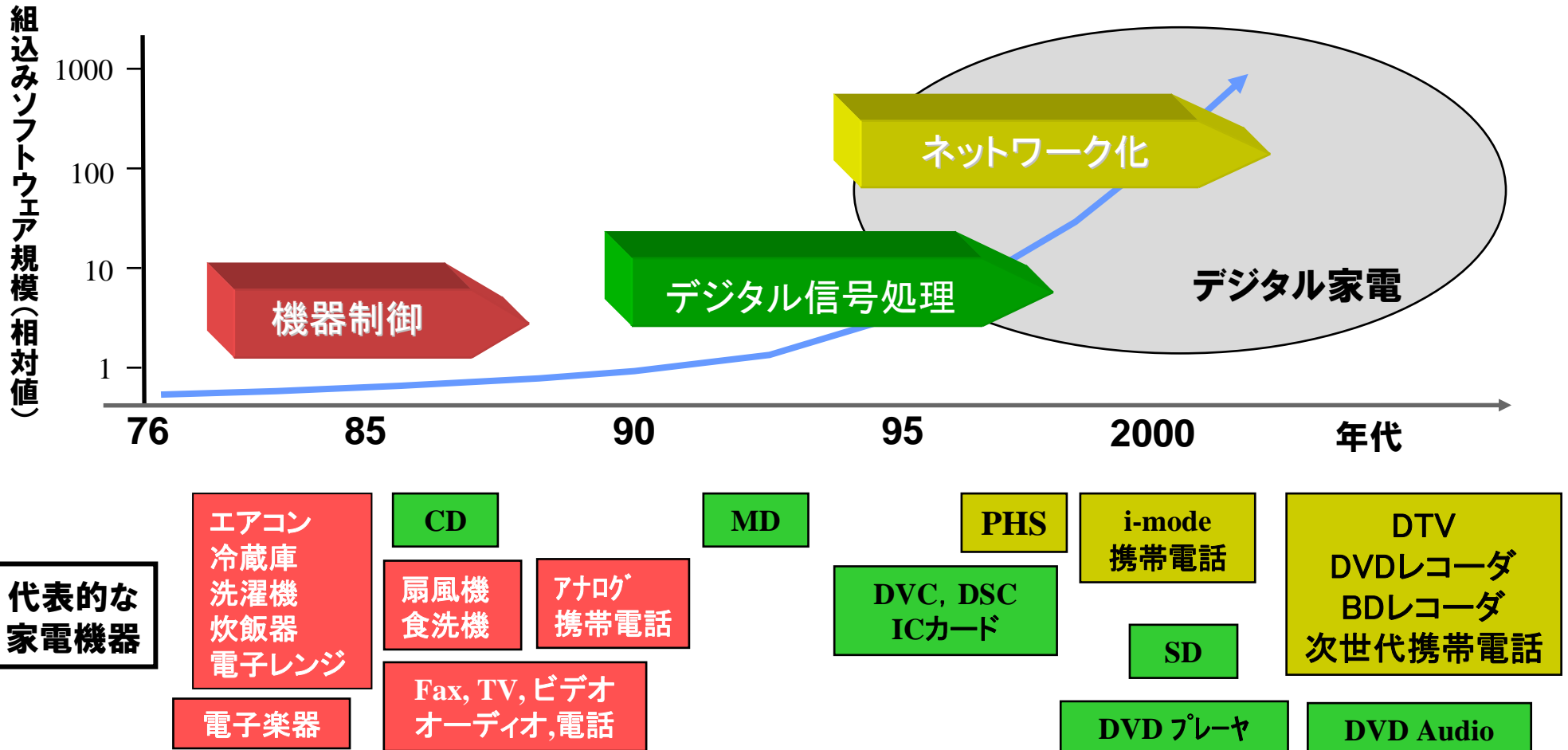
デジタル家電がここ数年で急速に普及  
国内のみならず海外でも急速に伸び、世界同時で需要が拡大





# デジタル家電ソフトウェア発展の経緯

- 家電の開発文化を引きずりながら、デジタル化による急激な規模拡大に遭遇





# 家電開発の遺伝子（1）



## 「皆さんの自宅のTVは何年製造モデルですか？」



## 家電製品の製品寿命は10-20年と非常に長い



# 家電開発の遺伝子（2）



## 家電設計では、長い製品寿命が求められることを考慮

家電メーカーは、長寿命時の経年変化（特にホコリ）による火災事故を特に恐れる。このためハード設計は、ホコリに弱い冷却ファンが不要となるぐらい、できるだけ熱発生しない低クロック動作を前提とする。また長寿命で故障しない品質を満たす

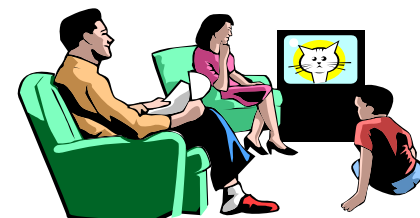
家電



BD/DVDレコーダのメイン基板例

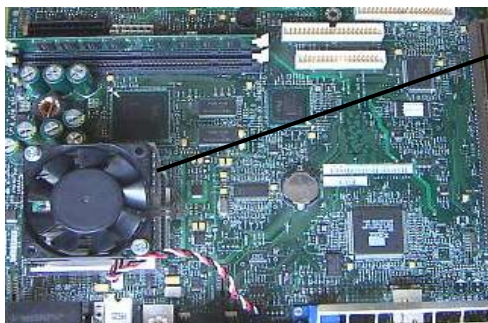
CPUクロック  
= 350MHz (非常に低い)

機器全体の消費電力  
= 3W ~ 48W



10年後でも安心

PC



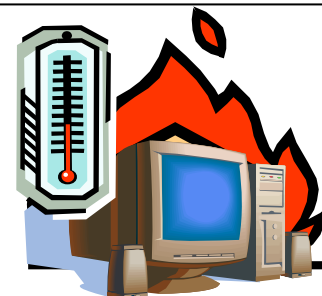
HD再生可能なPCのメイン基板例

CPUクロック  
= 3GHz (熱くなる)  
CPUクーラは必須

機器全体の消費電力  
= 300W



2年経過後のCPUクーラ



掃除しないでおくと  
10年後は???  
(そもそも10年使う?)



# 家電開発の遺伝子（3）



家電は完璧な品質をメーカーが保証する製品であると認知されている

## 家電

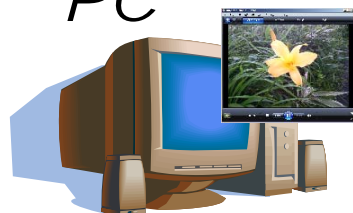


BD/DVDレコーダ

- ・ フレームスキップ等の再生不具合は、即クレームの対象
- ・ 保証期間中は、無償交換等がメーカーの責任で実行



## PC



BDドライブ付きPC

- ・ 再生性能はユーザの技量に依存
- ・ メンテプランの契約でソフトバグフィックス等のサポート

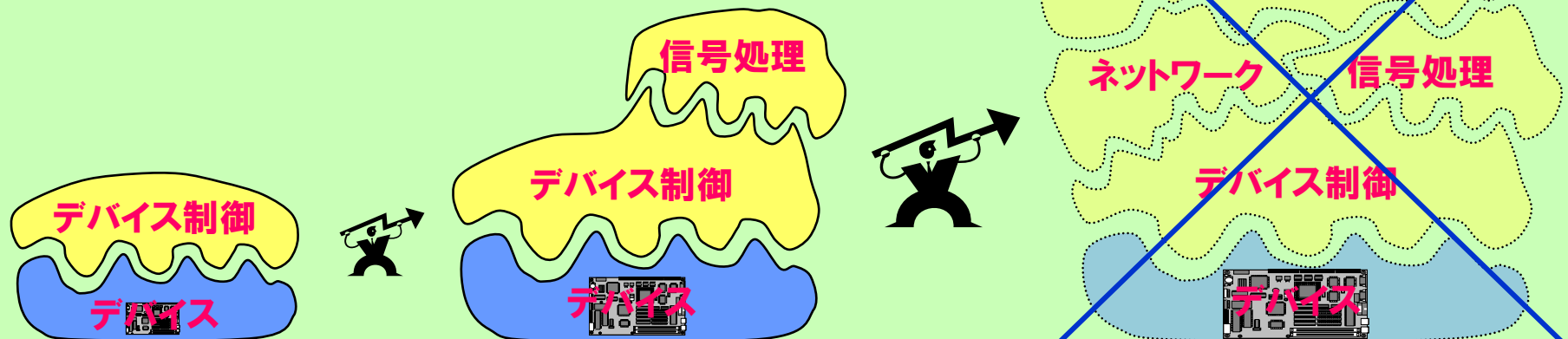
家電における組込みソフトは、遅いクロックや少ないメモリ空間等、ソフトにとり厳しい環境で、完璧な性能・品質の保証を求められる



# 全体を摺り合わせて開発

- 黎明期は、ソフトウェア全体をハードウェアとの摺り合わせで開発
- ハードウェアとの同時開発の特性が全体のマネジメントスタイルを規定
  - 低消費電力ハードウェアの性能をソフトウェアがカバー
  - ソフトウェア開発時に、ハードウェアが不安定なことが多く、確実に動作するソフトウェア・ハードウェアのセットをベースに周辺を積み重ねていく

小規模な段階では効率的、  
規模拡大と共に破綻



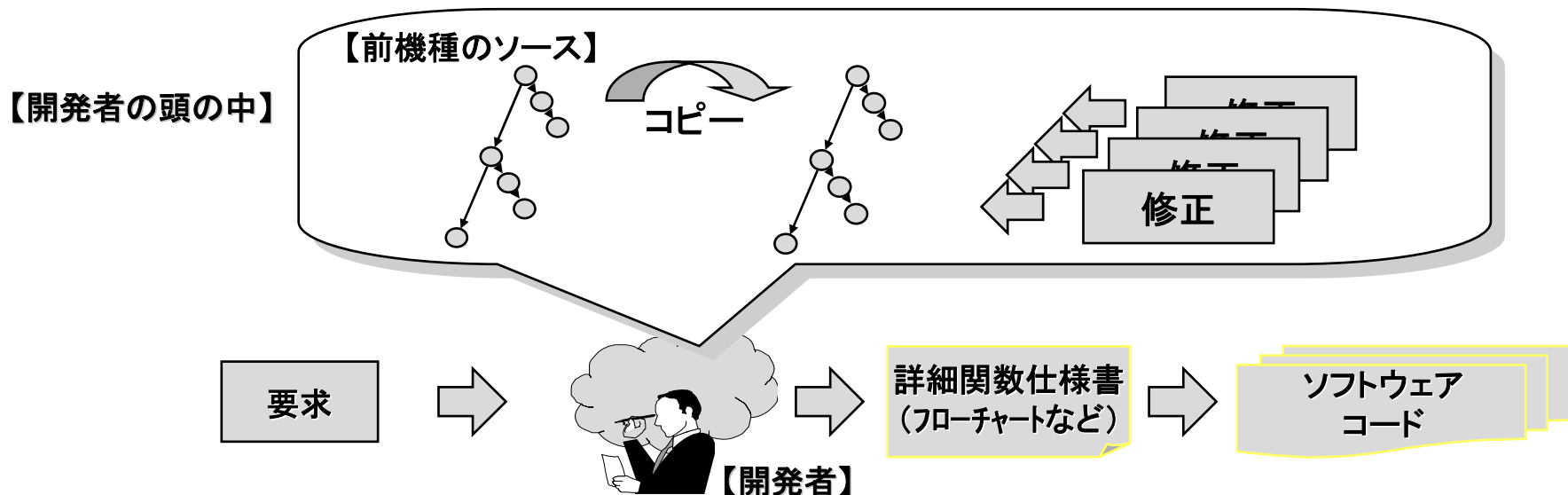


# 現場で起こっていること：事例①

## ■ コーディング主体の開発

＜小規模時代の開発のなごり，短納期のプレッシャ＞

- 以前の機種のソフトウェアをコピーし，必要な部分のみを修正・追加（差分開発）
  - ≫ 要求からコードへのブレイクダウン過程が開発者の頭の中（属人的な開発）
  - ≫ 場当たり的な修正によるコードの複雑化（構造劣化）
- 機種開発数の増加，担当者の変更で急激に開発効率・信頼性が低下







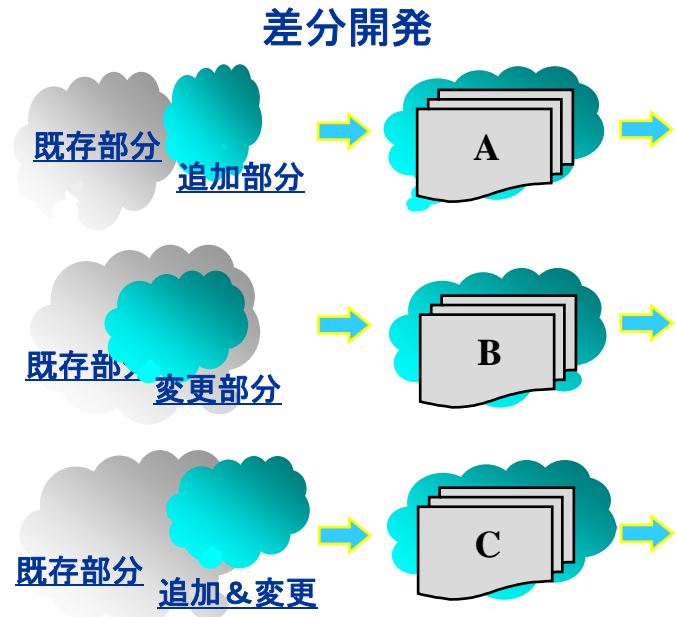
# 事例②

- 分担のみ決まっておき、全体把握ができていない

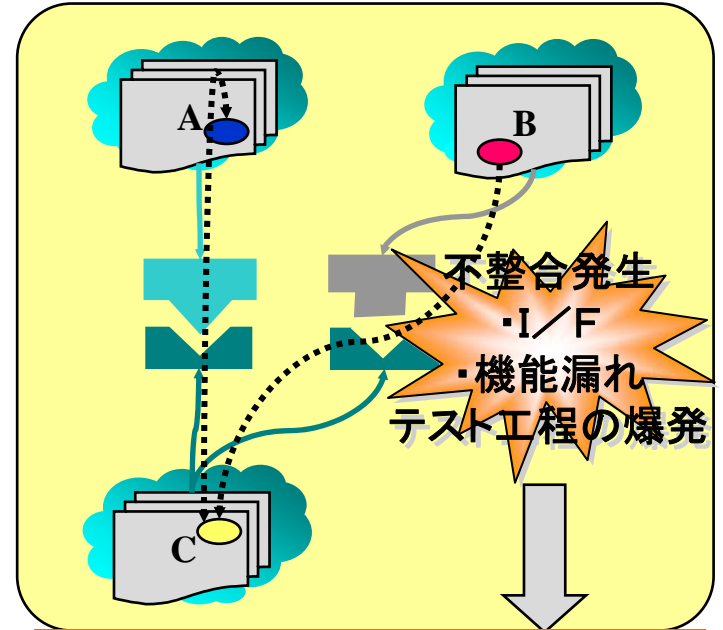


あいまいな要求

全体構造・担当間の  
インターフェースが事前  
に確定していない



分担当の仕様調整に時間がかかる  
(n 対 n)  
曖昧な仕様を基に、分担当開発が  
進行(見切り発車)



システムテスト工程で  
不整合多発

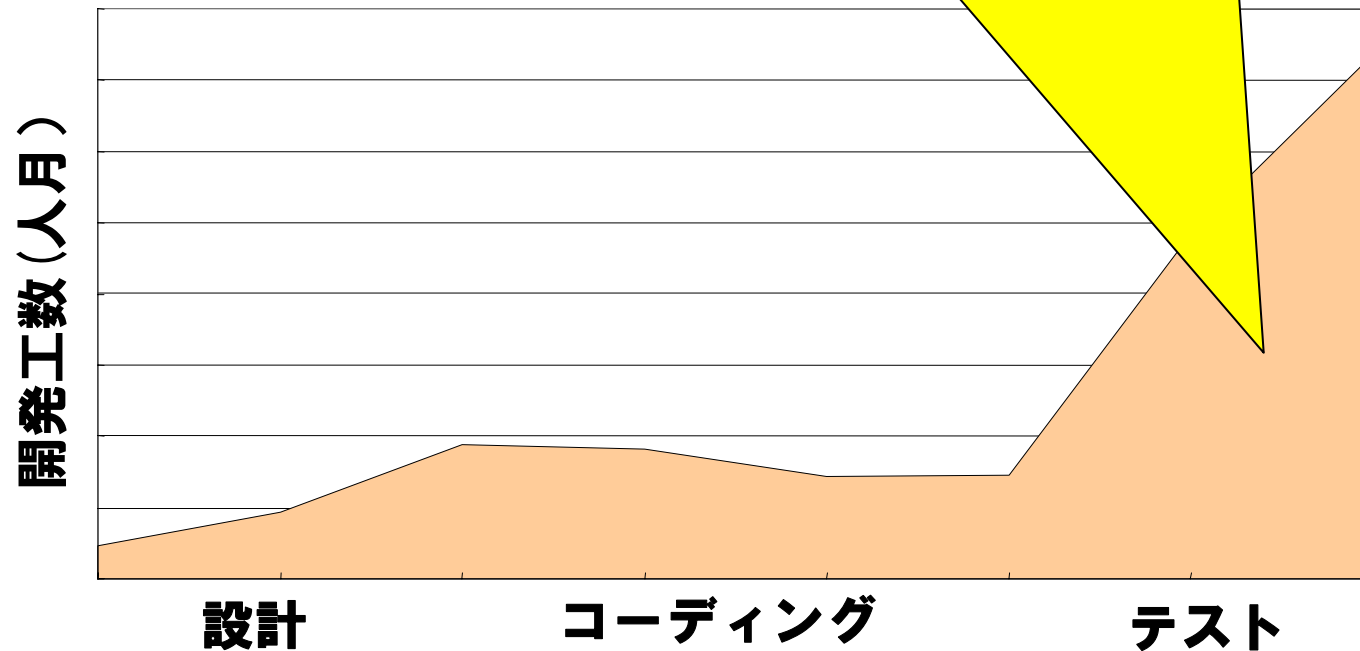


# テスト工程の工数増大

- 後工程（テスト工程）重視の信頼性確保

ある開発事例より

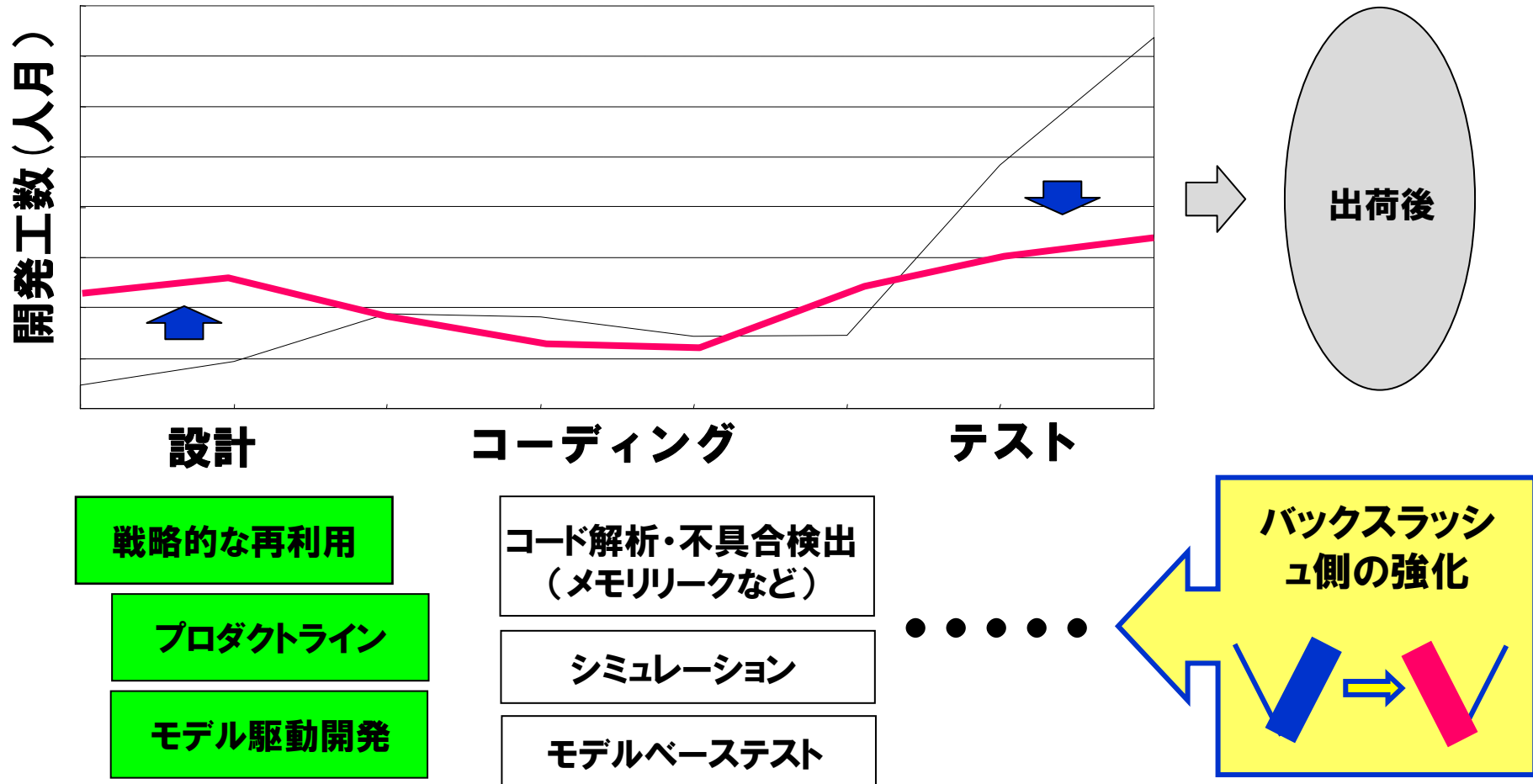
仕様決定遅れ，上流品質作りこみ不足





# 対策

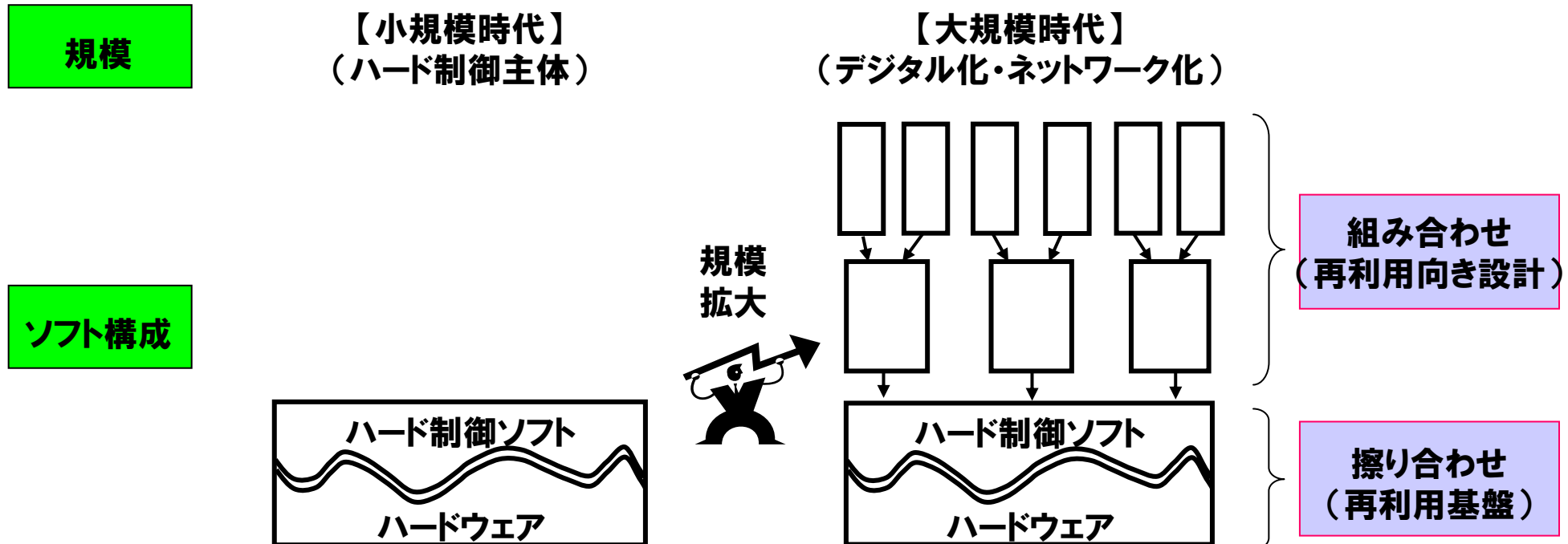
- テスト工程以前での完成度を向上させ、テスト工程の負担を減らす





# 戦略的な再利用

- 擦り合わせ部分 ⇒ ①プラットフォーム化
  - 組込みソフトウェア開発のノーハウを隠蔽。製品を超えて再利用できるソフトウェア資産の構築
- 組み合わせ部分 ⇒ ②設計力の向上
  - 資産価値の高い（再利用が容易な）ソフトウェア部品の構築

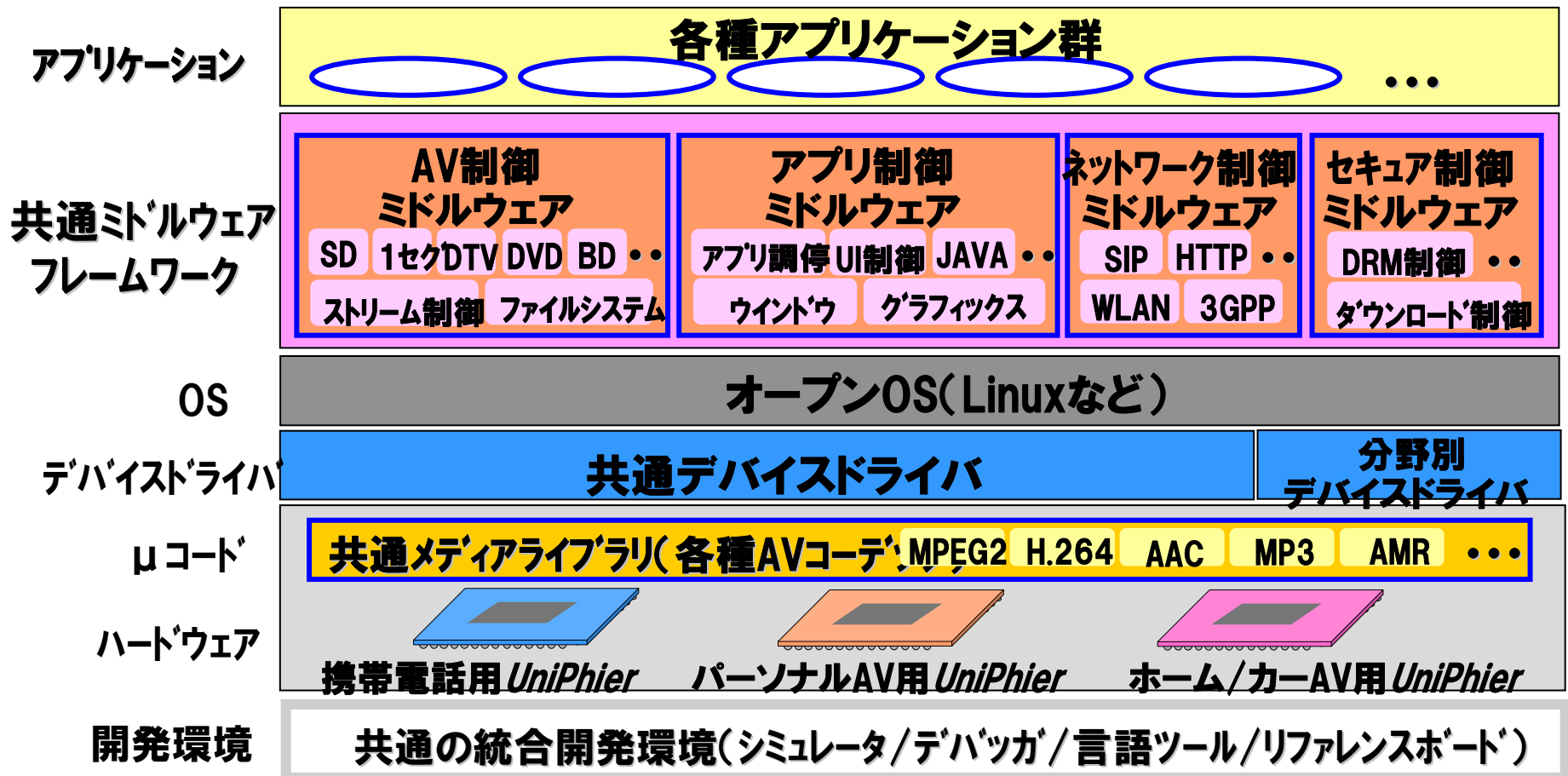




# ①プラットフォーム化：UniPhier

## ●商品群に対応したソフトウェアのベースを構築

- システムLSIの共通化をベースにしたソフトウェアの再利用基盤

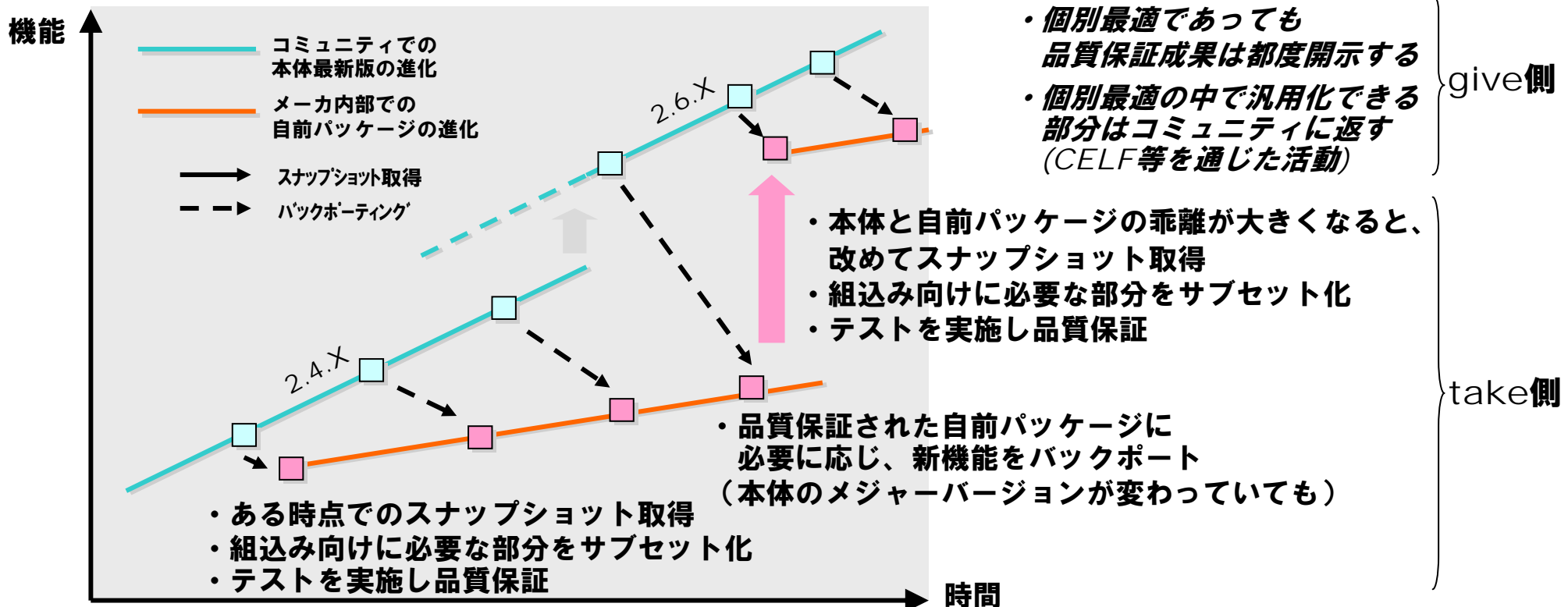




# プラットフォームの品質確保例

- OSSは多くの機能があり、利用により全体の開発効率は上がる  
しかし以下の点は留意すべし
- OSSは製品品質の保証をするものではないことを認識して活用

## 1. 自前の品質保証パッケージの確保（徹底的なテスト実施）



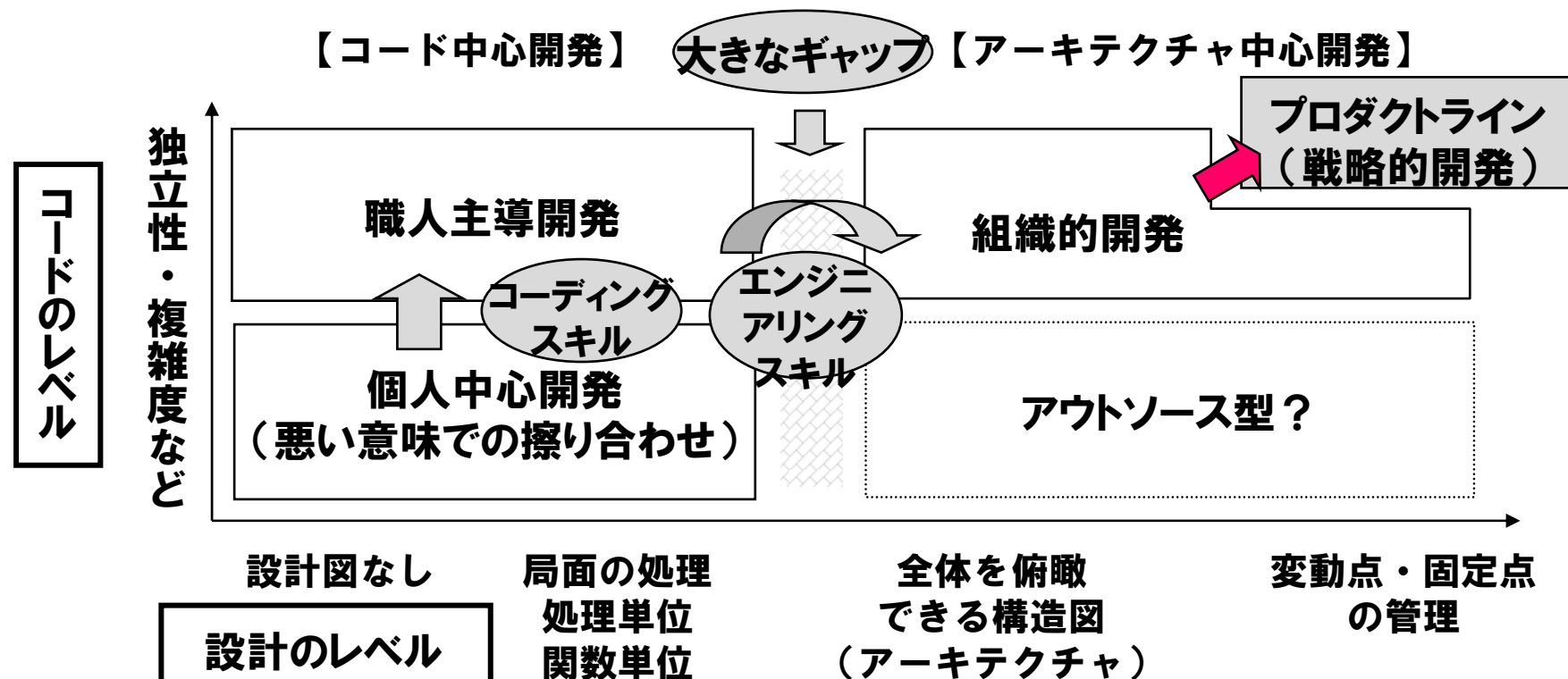


## ②設計力の向上:ソフトウェアの資産価値

### ■ ソフトウェアの資産価値を指標化

- 現状の開発レベルを認識し、戦略的な価値向上マネージメントを推進
  - » 価値向上のためのリファクタリング, コンポーネント開発

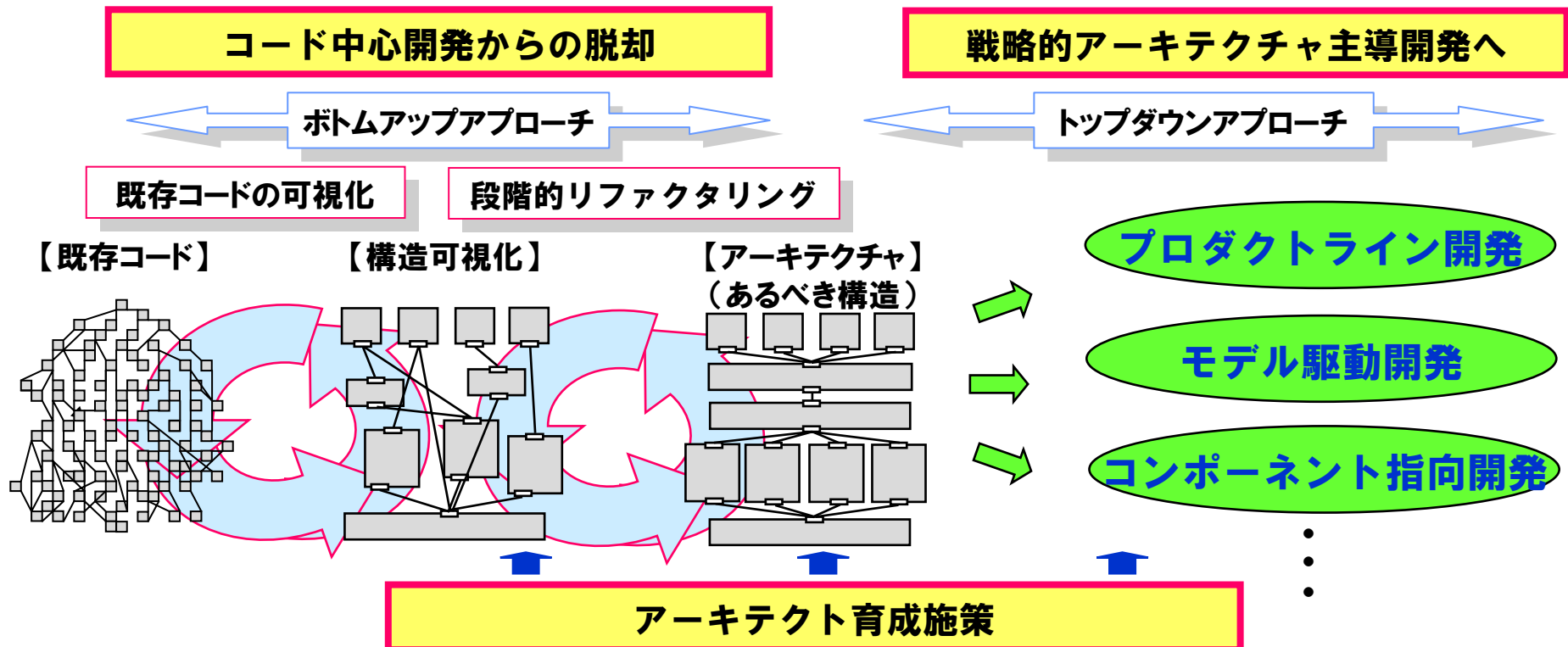
<個人レベルのコード中心開発から、いきなり戦略的な開発には行けない>





# 今後の進むべき方向

- **ステップ1：コード中心開発からの脱却**
  - 既存ソフトウェアの資産価値向上，アーキテクト育成
- **ステップ2：戦略的アーキテクチャ主導開発へ（PLE, MDDなど）**





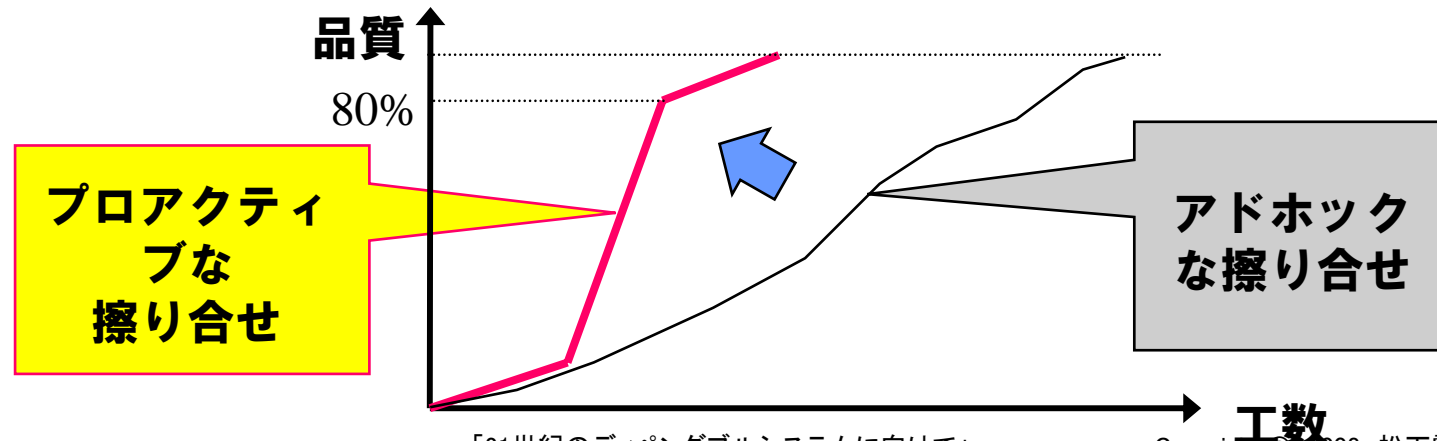


# 日本の強み・弱み

- 擦り合せによる高品質開発が日本の競争力の源泉
- しかし、全体が見えない時点からの「アドホックな擦り合わせ」では、大規模化・短納期化に対応できない



- アドホックな擦り合わせから、プロアクティブな擦り合わせへ
  - 組み合わせ（設計・アーキテクチャ）の補完により、8割まですぐに行えるようにする
  - 残りの2割をすり合わせる



# 家電機器が連携するユビキタス社会の招来



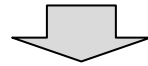
ネットワークを活用し、利用環境を超えたデジタル家電のバリューチェーンを創出。お客様へ新しい価値をご提供



# ディペンダブルシステム構築に向けて



- ユビキタスネットワーク環境においては、機能分散
  - ・ 製品出荷後の動的機能進化が起こる



- 機能分散ネットワーク系全体での信頼性確保
- ダウンロードモジュールの正当性検証
- 未知の機器や新規のサービスに繋がっても動き続ける頑強性
- 形式手法による数学的な検証？

**ご静聴ありがとうございました**